Cooperativa **Aequos**

ASSEMBLEA ANNUALE 2020

23 giugno 2020
Busto Arsizio (e collegamento telematico)

Ordine del giorno

- **Relazione del Consiglio di Amministrazione** sulle attività svolte nell'anno 2019
- **Adempimenti di cui all'art. 17 del D.Lgs. 220/2002** lettura verbale di revisione
- **Deliberazioni in merito all'ammontare dei ristorni** derivanti dall'avanzo dell'esercizio 2019 da erogare ai soci
- **Presentazione del bilancio consuntivo** della Cooperativa al 31/12/2019
- **Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle attività previste** per l'anno 2020
- **Presentazione del bilancio preventivo** della Cooperativa per l'anno 2020
- **Ratifica** dei nuovi **soci**
- Varie ed eventuali

AEQUOS
PROGETTA
GIUSTIZIA SOCIALE
EQUA RETRIBUZIONE
DEI PRODUTTORI E LORO DIPENDENTI
AMBIENTE SALVAGUARDIA CON IL BIOLOGICO
RAPPORTI SOLIDALI e COLLABORATIVI
NO COMPETITIVI e di POTERE
Io sbancalo
01.03.20

GRAZIE

2019

I PRINCIPALI EVENTI

dal Tavolo Produttori

- INTRODUZIONE DI NUOVE **MERCEOLOGIE**:
  - ✓ **PASTA FRESCA RIPIENA** con **ALBIO**,
  - ✓ **CARNI BIANCHI** con il **CAPPONCELLO**
  - ✓ **MOZZARELLE** con **QUERCETA**.
    - *1000 confezioni di pasta fresca ripiena*
    - *750 confezioni di vari pezzi di pollo*
    - *2000 confezioni di mozzarelle ed altri prodotti di querceta*

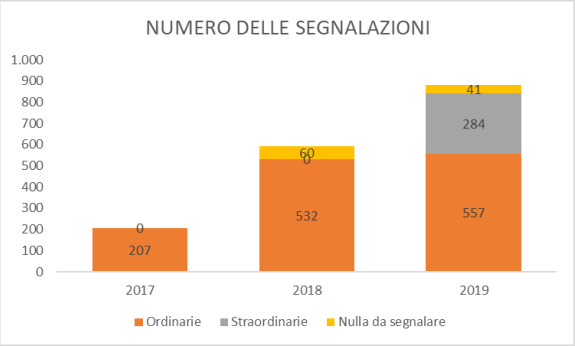
- NUOVE **COLLABORAZIONI**:

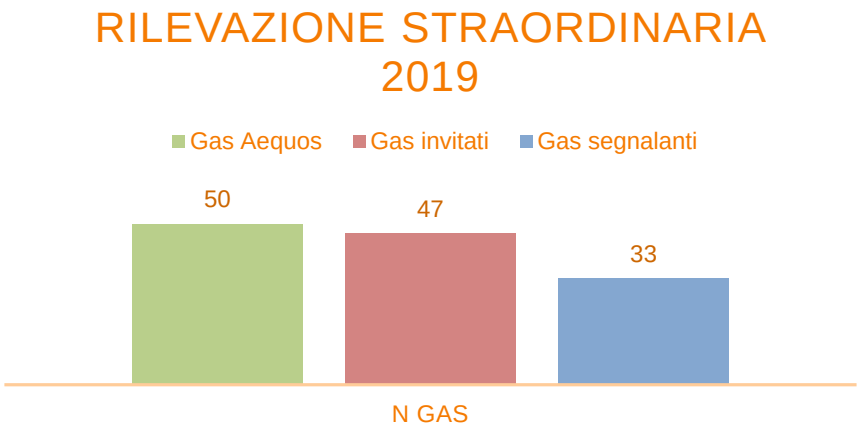
  - ✓ **L'AMBIENTE NATURALE** di Gambara
  - ✓ **VAL DI GRESTA** DISTRETTO BIO del Trentino

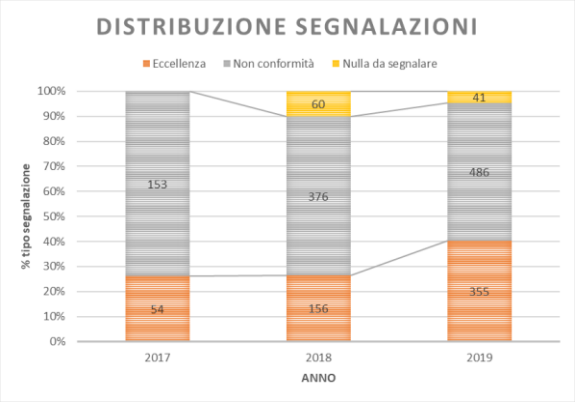
- PROGRAMMAZIONE ed **ANTICIPAZIONE** ECONOMICA:
  - ✓ **LUNELLA** *produzione e fornitura di FRAGOLE*

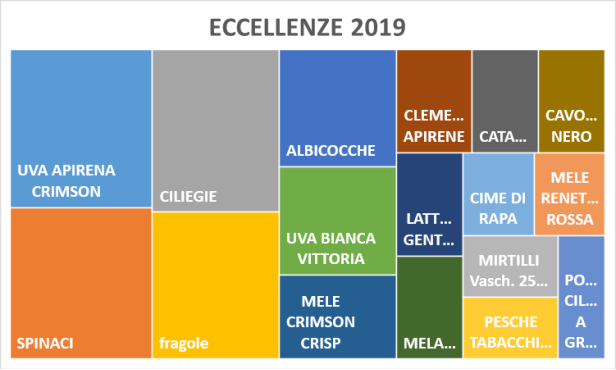
dal tavolo Qualità

- **RACCOLTA STRAORDINARIA** DI SEGNALAZIONI
- AVVIO **RELAZIONE DIRETTA** CON I PRODUTTORI









dal tavolo Formazione e Cultura

- **EVENTI**:
  - ✓ **CAMBIAMENTI CLIMATICI**: QUANTO CI RIGUARDANO
  - ✓ **CONVERSIONE ECOLOGICA** DELLA PRODUZIONE, DEGLI STILI DI VITA E DEL CONSUMO
  - ✓ **LAUDATO SI**: 2 INCONTRI

- **INTERVENTI** NELLE **SCUOLE**:
  - **FORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE**: 10 SCUOLE 40 CLASSI
  - **ALTERNANZA SCUOLA –LAVORO:** PROGETTO LICEO LEGNANI

…. sempre nel 2019

- DEFINITA NUOVA **VISION** (condivisa il 25 giugno)
- RISOLTO **PROBLEMA LUNELLA** (condivisione il 19 settembre)
- DEFINITO **MODELLO DI RELAZIONE** CON GAS (Interfacce, etc.)
- AVVIATO **PROGETTO SVILUPPO**
- DEFINITO **MACRO-PIANO STRATEGICO**
- FATTO **ACCORDO** CON **DES VARESE E PPDO**
- DEFINITO COORDINAMENTO CON **INTERGAS**
- AVVIATO DIALOGO CON **RES LOMBARDIA**
- DEFINITO IL **QUADRO DI CONTROLLO**
- 17 **GAS INCONTRATI**

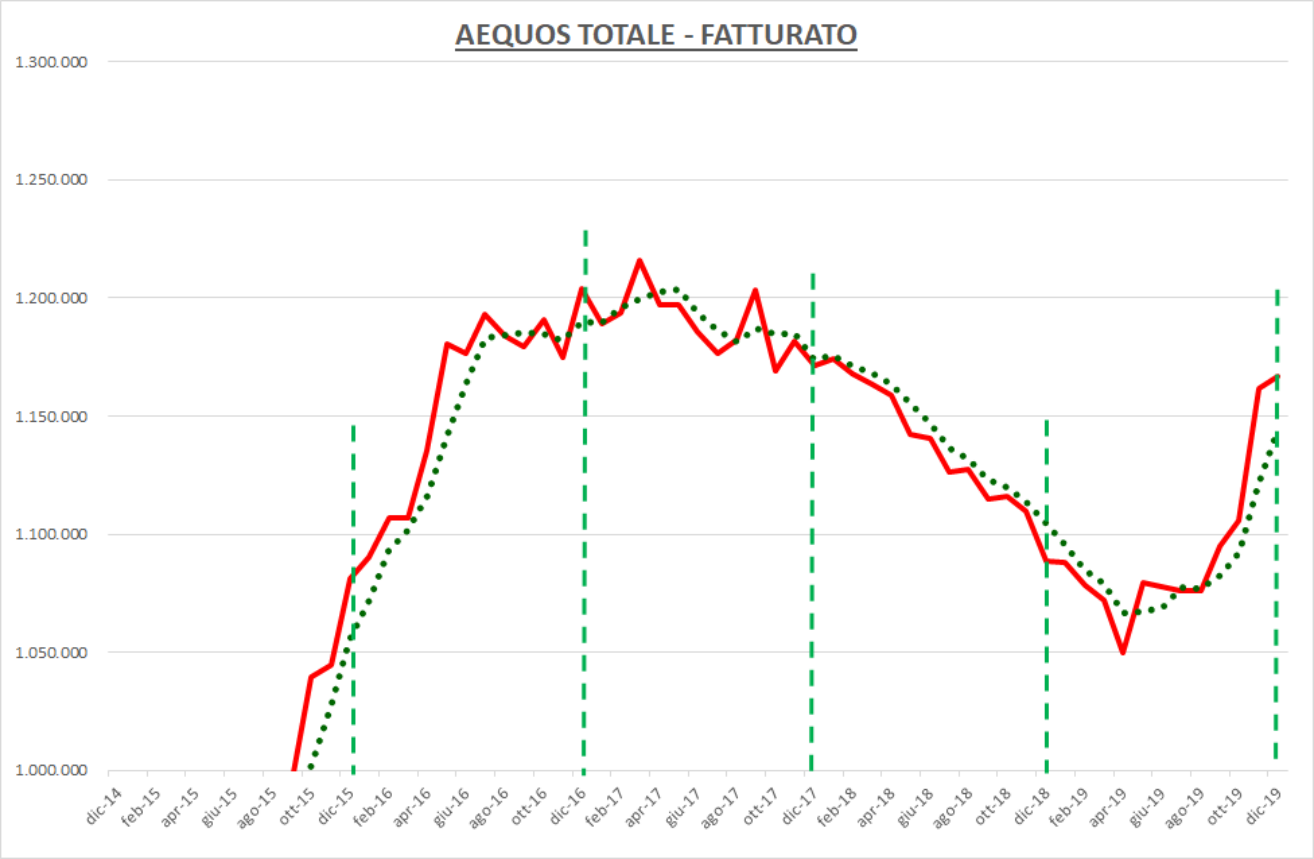
2019

I NUMERI

Le categorie di prodotto

PRODOTTI	2019		2018	
Frutta	354.682	29,8%	328.483	29,1%
Ortaggi	316.009	26,5%	322.914	28,6%
Frutta secca	58.991	5,0%	57.469	5,1%
Olio	52.954	4,4%	40.900	3,6%
Uova	42.886	3,6%	40.259	3,6%
Succhi	31.530	2,6%	34.606	3,1%
Farine	29.388	2,5%	32.314	2,9%
Detersivi	28.554	2,4%	29.570	2,6%
Latticini	25.882	2,2%	25.718	2,3%
Bevande Vegetali	21.461	1,8%	21.594	1,9%
Vino	21.234	1,8%	22.271	2,0%
Prodotti solidali - Amatrice	21.215	1,8%	9.845	0,9%
Cereali	19.715	1,7%	18.216	1,6%
Formaggi	18.374	1,5%	21.177	1,9%
Passate	17.597	1,5%	16.625	1,5%

Il fatturato



Il fatturato, in linea con progetto sviluppo, è migliorato in modo significativo con una netta inversione di tendenza riportandoci di fatto a livello della chiusura 2017

Bilancio 2019 vs Bgt / 2018

	2019		BUDGET 2019		2018	
FATTURATO NETTO	**1.191.300,45**		**1.075.000,00**		**1.101.844,79**	
COSTO DEL PRODOTTO	1.010.536,68	84,83%	913.750,00	85,00%	927.162,44	84,15%
Primo margine	*180.763,77*	*15,17%*	*161.250,00*	*15,00%*	*174.682,35*	*15,85%*
COSTO DELL'OPERATIVITA'	139.228,56	11,69%	131.271,00	12,21%	130.761,14	11,87%
Trasporti e imballi	*68.603,25*	*5,76%*	*65.500,00*	*6,09%*	*66.344,79*	*6,02%*
Magazzino e attrezzature	*26.615,44*	*2,23%*	*23.404,00*	*2,18%*	*24.631,87*	*2,24%*
Stipendi, etc.	*44.009,87*	*3,69%*	*42.367,00*	*3,94%*	*39.699,43*	*3,60%*
Secondo margine	*41.535,21*	*3,49%*	*29.979,00*	*2,79%*	*43.921,21*	*3,99%*
COSTI DI STRUTTURA	19.298,55	1,62%	28.524,00	2,65%	21.897,71	1,99%
Utile lordo	*22.236,66*	*1,87%*	*1.455,00*	*0,14%*	*22.023,50*	*2,00%*
ONERI, FINANZA, TASSE, OMAGGI, etc	913,18	0,08%	582,00	0,05%	820,39	0,07%
Utile netto	**21.323,48**	*1,79%*	**873,00**	*0,08%*	**21.203,11**	*1,92%*

I ristorni

per il 2019

si propone di effettuare **ristorni** per

17.000 €

che verranno ripartiti pro-fatturato

Distorni

SOCIO	Corrispettivo cessioni di beni	% Corrispettivo cessioni di beni	Corrispettivo Ristorno
A.P.S. Gruppo di Acquisto Solidale 7 Fontane	€ 28.076,43	2,74%	€ 465,80
Associazione DIRE FARE CAMBIARE	€ 7.744,40	0,76%	€ 128,50
Associazione GAS CAGNOLA	€ 61.916,07	6,04%	€ 1.027,30
Associazione GASELLO	€ 61.719,57	6,02%	€ 1.024,10
Associazione GAS-GASTONE	€ 21.455,81	2,09%	€ 356,00
Associazione GASPENSA	€ 744,04	0,07%	€ 12,40
Associazione GASTABIEN	€ 44.989,97	4,39%	€ 746,50
Auser Insieme Gallarate	€ 5.199,25	0,51%	€ 86,20
B.AR. GAS	€ 51.788,27	5,05%	€ 859,20
BOMBOLOGAS	€ 3.630,69	0,35%	€ 60,20
Castagna Umberto	€ 581,56	0,06%	€ 9,70
Cooperativa CIELO	€ 25.937,74	2,53%	€ 430,30
Uboldo	€ 34.710,78	3,39%	€ 576,00
GAS OFFICINA VARESE	€ 20.943,06	2,04%	€ 347,50
GAS ORAGO	€ 15.329,37	1,50%	€ 254,30
GASABILE A.P.S. - Chegasino	€ 18.161,50	1,77%	€ 301,40
GASABILE A.P.S. - Oltrestazione	€ 46.651,69	4,55%	€ 774,00
GASABILE A.P.S. - Sgas	€ 24.003,86	2,34%	€ 398,30
GASABILE A.P.S. - Sud	€ 38.114,09	3,72%	€ 632,40
e dintorni - APS	€ 9.642,78	0,94%	€ 160,00
Pertusella - GASDOTTO	€ 20.541,28	2,01%	€ 340,90
Pertusella - GASNOSTRO	€ 14.164,10	1,38%	€ 234,90
GASINISTI	€ 29.124,24	2,84%	€ 483,10
GASPITA! Saronno	€ 24.956,37	2,44%	€ 414,10
GASSESTO	€ 53.831,77	5,25%	€ 893,20
Gruppi di Acquisto Solidale del RUGARETO - CISGASO	€ 30.465,23	2,97%	€ 505,40
Gruppi di Acquisto solidale del RUGARETO - GASAMOS	€ 34.098,97	3,33%	€ 565,80
Gruppo di Acquisto Solidale GASPICCOLO	€ 18.456,90	1,80%	€ 306,20
Gruppo di Acquisto Solidale MIGASO Saronno	€ 31.477,95	3,07%	€ 522,20
Gruppo di Acquisto Solidale Parco degli Aironi	€ 22.444,20	2,19%	€ 372,50
Gruppo di Acquisto solidale STOGAS	€ 6.210,79	0,61%	€ 103,00
Gruppo di Acquisto Solidale Uboldo-Saronno	€ 71.226,29	6,95%	€ 1.181,80
HAPPYGAS	€ 17.654,88	1,72%	€ 292,90
LUMAGAS Solbiate Arno A.P.S.	€ 27.299,85	2,66%	€ 452,90
Marchesi Fausto	€ 34.777,74	3,39%	€ 577,00
Radici nel Fiume Societa' Cooperativa Sociale ONLUS	€ 2.223,07	0,22%	€ 36,90
ROVELLASGAS	€ 13.060,03	1,28%	€ 216,80
SARGASS	€ 19.913,19	1,94%	€ 330,30
Vengas - Gruppo d'acquisto solidale	€ 9.461,36	0,92%	€ 156,90
VOGAS - VALLE OLONA Gruppo d'Acquisto Solidale	€ 21.884,80	2,14%	€ 363,10
	€ 1.024.613,94	100,00%	€ 17.000,00

2020

A CHE PUNTO SIAMO

Il Covid

- i **PROCESSI** LOGISTICI E DISTRIBUTIVI di Aequos e dei GAS messi in campo si sono mostrati **MOLTO PIÙ SICURI** di quelli tipici della GDO
- L'epidemia ha, quindi, probabilmente **AVVICINATO** AL NOSTRO MONDO ALTRE **FAMIGLIE** ed amici e/o ridotto l'accesso ai supermercati da parte degli stessi gasisti facendo ulteriormente crescere i volumi
- Al fine di ridurre le occasioni di contagio i PROCESSI LOGISTICI DI MAGAZZINO sono stati gestiti sempre dalle **MEDESIME PERSONE** (cui va il **NOSTRO SENTITO RINGRAZIAMENTO**)
- Le DIFFICOLTÀ LOGISTICHE DI SPOSTAMENTO dei Gasisti hanno trovato una soluzione in **NUOVE PROCEDURE** e nelle **LETTERE DI INCARICO** (settimanalmente ne sono state prodotte in media oltre 200)
- Anche i singoli **GAS** hanno messo a punto PROCESSI (anche creativi) che hanno garantito l'effettuazione della DISTRIBUZIONE in totale **SICUREZZA**

Il Covid

- per far fronte al lockdown i **PROCESSI DI COORDINAMENTO** di base sono continuati attraverso l'utilizzo delle **STRUMENTAZIONI ELETTRONICHE**
- i processi di **SVILUPPO**, di **INCONTRO**, **FORMAZIONE** e di **INTEGRAZIONE** sono stati **MOMENTANEAMENTE SOSPESI** in attesa dell'allentamento delle disposizioni restrittive
- la **FESTA** è stata inizialmente riprogrammata per l'autunno, ma la cautela ha orientato verso un suo **RINVIO A DATA DA DESTINARSI**
- per l'epidemia ci sono stati numerosi **SCAMBI DI INFORMAZIONI** con i produttori ed i Gas, parte dei quali sono stati inseriti nel **NOTIZIARIO**
- ci piacerebbe **«SCRIVERE» LA STORIA** di quanto successo in questo periodo, attraverso le vostre voci, quelle delle famiglie, di chi fa la logistica, dei produttori. Se l'idea vi va, possiamo provare a trovare le energie per farlo

Il censimento

- al fine verificare in modo concreto le problematiche di distribuzione logistica è stato avviato un CENSIMENTO volto a **MAPPARE** sul **TERRITORIO** i Gas e le famiglie che ne fanno parte
- la mappatura è quasi ultimata ed ha evidenziato la seguente situazione:
  - sono stati censiti **44 GRUPPI DI ACQUISTO SOLIDALE**
  - ai 44 GAS (ne manca ancora qualcuno all'appello) corrispondono circa **1200 FAMIGLIE** sparse in **139 COMUNI** di **6 PROVINCE**
  - la distribuzione delle famiglie nei vari comuni è molto differenziata, in media ci sono **0,4 FAMIGLIE** ogni **1.000 ABITANTI** (con un massimo di 7 sino a numeri molto piccoli)
  - anche la distribuzione delle famiglie appartenenti ai GAS nei comuni è molto differenziata, vi sono **GAS** che hanno famiglie appartenenti sino a **17 COMUNI** e vi sono **COMUNI** con persone distribuite sino ad **8 GAS DIVERSI**

Il censimento

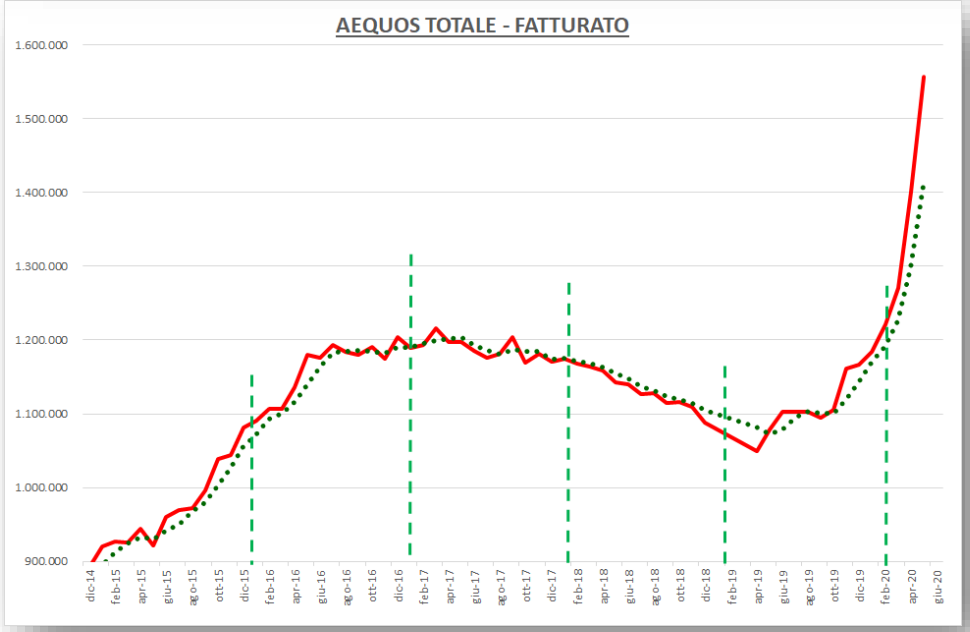
PROVINCE	FAMIGLIE	ABITANTI COMUNI	N° COMUNI	FAMIGLIE x 10000 ab.
CO	30	79.159	11	3,8
MB	9	28.468	4	3,2
MI	396	1.840.985	33	2,2
NO	55	189.154	11	2,9
VA	608	680.307	65	8,9
VB	77	72.281	15	10,7
TOTALE	1.175	2.890.354	139	4,1

I 1392 comuni cui appartengono i gasisti assommano una popolazione di quasi **3 MILIONI** di persone (Milano alza molto i numeri) ed il numero di famiglie ogni 10.000 abitanti va da un **MASSIMO DI 10,7** ad un minimo di 2,2. In provincia di Varese risiedono poco più del 50% delle famiglie.

Dalla tabella si può intuire l'enorme **SPAZIO DI CRESCITA** per proseguire il nostro progetto di un'**ECONOMIA DIVERSA** e per dare una risposta positiva e concreta ai **BISOGNI** dei nostri **PRODUTTORI**

Il fatturato

	APR '19	MAG '19	GIU '19	LUG '19	AGO '19	SET '19	OTT '19	NOV '19	DIC '19	GEN '20	FEB '20	MAR '20	APR '20	MAG '20
Rispetto a 1 anno prima	-9,4%	-5,5%	-3,2%	-2,1%	-2,2%	-1,8%	-0,9%	4,7%	7,2%	8,8%	13,3%	18,5%	30,7%	48,3%
Rispetto a 2 anni prima	-12,3%	-9,9%	-6,9%	-6,3%	-6,7%	-9,0%	-5,4%	-1,7%	-0,4%	0,8%	4,6%	9,2%	20,4%	34,3%
Rispetto a 3 anni prima	-7,5%	-8,6%	-6,2%	-7,5%	-6,8%	-7,2%	-7,1%	-1,2%	-3,1%	-0,4%	2,3%	4,5%	15,2%	30,0%



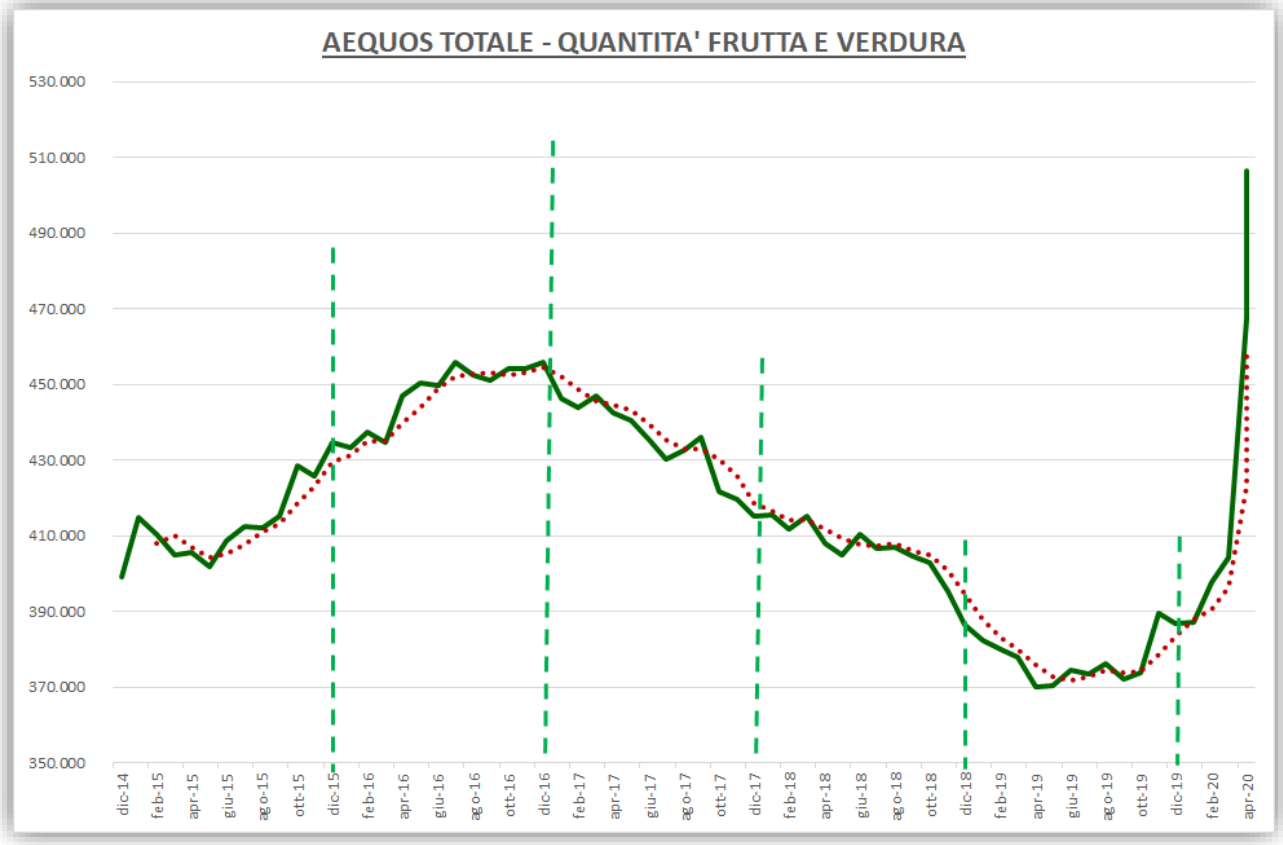
Il fatturato già in crescita decisa (a marzo aveva già superato il massimo nei 10 anni di attività) si è ulteriormente impennato dietro l'effetto causato dall'epidemia raggiungendo la cifra record di 1.556.000 euro

(I valori indicati sono il delta percentuale dei fatturati mensili cumulati)

Frutta e verdura

Anche la frutta e la verdura hanno proseguito il trend di crescita mostrando un deciso allargamento della base dei gasisti, dato ulteriormente positivo in quanto non legato all'aggiunta di nuovi Gas, ma alla loro crescita organica. (seppur non in tutti i casi)

Anche la frutta e la verdura hanno superato il massimo storico



2020

EVENTI E BILANCIO PREVENTIVO

cosa prevediamo per il 2020

- ✓ Sostegno al **Progetto di sviluppo**
- ✓ Definizione di un nuovo **Sistema di qualità**
- ✓ Sviluppo della **comunicazione interna** ed **esterna**
- ✓ Prosecuzione dell'attività di **formazione e sensibilizzazione**
- ✓ Razionalizzazione **listini** e valutazione inserimento nuove **merceologie**
- ✓ Sviluppo del **trasferimento di attività** verso il personale dipendente
- ✓ Integrazione e **rafforzamento** dei **Tavoli di Lavoro**
- ✓ Prosecuzione del **coinvolgimento** della base sociale
- ✓ Assistenza alla formazione e inserimento di **nuovi G.A.S**
- ✓ Prosecuzione del dialogo con la **RES Lombardia** e con i **DES limitrofi**
- ✓ Ricerca di un **nuovo magazzino** per garantire la continuità operativa

Budget 2020

	2020		2019	
FATTURATO NETTO	**1.369.995,52**		**1.191.300,45**	
COSTO DEL PRODOTTO	1.150.796,23	84,00%	1.010.536,68	84,83%
Primo margine	*219.199,28*	*16,00%*	*180.763,77*	*15,17%*
COSTO DELL'OPERATIVITA'	171.406,73	12,51%	139.228,56	11,69%
Trasporti e imballi	*75.480,80*	*5,51%*	*68.603,25*	*5,76%*
Magazzino e attrezzature	*40.314,58*	*2,94%*	*26.615,44*	*2,23%*
Stipendi, etc.	*55.611,35*	*4,06%*	*44.009,87*	*3,69%*
Secondo margine	*47.792,56*	*3,49%*	*41.535,21*	*3,49%*
COSTI DI STRUTTURA	20.745,94	1,51%	19.298,55	1,62%
Utile lordo	*27.046,61*	*1,97%*	*22.236,66*	*1,87%*
ONERI, FINANZA, TASSE, OMAGGI, etc	981,67	0,07%	913,18	0,08%
Utile netto	**26.064,95**	*1,90%*	**21.323,48**	*1,79%*

Ratifica nuovi soci 2020

BENE ARRIVATI A

GASBUSCA e GASPENSA

Varie

- ……..
- …….
- …….

Grazie a tutti e….buon 2020