**Nota di Riunione Gruppo Referenti Strategici**

La riunione in oggetto ha avuto luogo presso il magazzino di Uboldo il giorno 11/05/2023.

Avendo partecipato in rappresentanza del Gas di Sesto riportiamo brevemente quanto discusso durante l’incontro:

OGD

1. Presentazione del bilancio consuntivo al 31 dicembre 2022, inclusi ristorni ai soci
2. Presentazione del bilancio preventivo della cooperativa per l’anno 2023
3. Magazzino piccolo
4. Aggiornamento sulla politica dei prezzi
5. Fotovoltaico
6. Regolamento tavoli: proposta di laboratorio

Punto 1) **Presentazione del bilancio consuntivo al 31 dicembre 2022**

Da una veloce analisi dei dati di bilancio si può notare che:

* i Ricavi delle Vendite sono stati 1.481 Keuro, -9% rispetto al 2021 (1.625 Keuro)
* l’efficienza (ossia spese di acquisto/fatturato) è rimasta costante attorno all’ 83%
* le spese di trasporto sono diminuite del -6%, nonostante gli aumenti del carburante per il minor volume di merce trasportato e per l’efficienza fatta
* il costo del personale non ha subito importanti variazioni (ridotte le prestazioni occasionali)
* l’affitto è invariato (l’impatto dell’aumento si avrà nel 2023)
* i ristorni sono stati ridotti (questo perché la politica di Aequos è stata quella di assorbile le variazioni di prezzo chieste dai produttori ed i vari aumenti senza ribaltarne l’effetto sui Gas)

Per quanto riguarda il Trend è stato evidenziato che il fatturato globale per singolo Gas è mediamente ancora superiore a quello del 2019 (periodo pre-pandemia) e che la fase discendente si sta normalizzando. Lo stesso discorso vale per le quantità di frutta e verdura ordinate, in calo ma in via di normalizzazione (con alcuni gas che ordinano meno ed altri più del periodo 2016-2019)

Punto 2) **Presentazione del bilancio preventivo della cooperativa per l’anno 2023**

Si precisa che il bilancio preventivo non vuole essere un obiettivo ma è comunque una proiezione conservativa, che potrebbe quindi migliorare e che porta comunque un utile.

* Ricavi dalle Vendite 1.400 Keuro (-5,5% rispetto al 2022)
* Costo del Personale 60 Keuro (-4,5% rispetto al 2022 – viene escluso il ricorso

 a prestazioni occasionali)

* Affitto 33 Keuro (+10% rispetto al 2022)
* Piccole Manut.Ufficio 3 Keuro (riscaldamento, condizionamento,

 videoconferenza)

* Altre voci sostanzialmente invariate
* Efficienza costante

Punto 4) **Aggiornamento sulla politica dei prezzi**

L’approccio tenuto nel 2022 è stato quello di assorbile gli aumenti, riducendo il piccolo margine della cooperativa che serve a pagare le sue spese e ad alimentare i ristorni fatti ai soci. Ora si è arrivati al limite. Per questo motivo la proposta per il 2023 (già in parte condivisa e avvallata dai Gas) è quella di fare piccoli ritocchi (massimo 5 centesimi) ai prezzi dei prodotti maggiormente acquistati, per garantire un margine di sicurezza alla cooperativa ed i ristorni ai soci.

Il Tavolo Produttori si occuperà di identificare e proporre quali prodotti assoggettare ad aumento.

Punto 3) **Magazzino Piccolo**

L’idea di non tenere il Magazzino Piccolo sembra accantonata.

Al CDA sono arrivate alcune manifestazioni di interesse per l’uso della struttura da parte di alcuni Gas.

La proposta del CDA è quella di coprire parzialmente i costi affittando lo spazio ai Gas che sono interessati all’utilizzo della struttura.

Ai Gas richiedenti (per ora 2) verrà assegnato uno spazio proporzionale alle famiglie interessate (1 mq a famiglia). La quota di copertura delle spese proposta è pari a 30€/ anno a famiglia, comprensiva del costo delle utenze. I Gas si impegnano di norma a mantenere l’area per un itero anno ma in caso di necessità si può richiedere l’uso per frazioni di tempo.

Si allega a questa nota una proposta di regolamento in bozza emanato dal CDA per valutazione da parte dei Gas interessati.

Punto 6) **Regolamento Tavoli: proposta di laboratorio**

Ad inizio 2022 nasceva la proposta di riconoscere, valorizzare e in qualche modo regolamentare l’attività specifica dei Tavoli.

A marzo 2023 il CDA proponeva una bozza di regolamento, basata sulla proposta iniziale e poi proponeva una seconda revisione ma, all’interno del CDA, non si è riusciti a trovare una posizione unanime.

Lo scopo è quello di generare un documento utile che, fornendo poche regole di base, possa dare ai tavoli un ruolo importante, capace di influenzare attivamente e positivamente l’attività della cooperativa.

Lo strumento identificato per giungere ad una soluzione sono alcuni incontri laboratoriali (coordinati da due professioniste: Giovanna Dezza e Marta Violetta) tra CDA, referenti dei Tavoli, soci fondatori ed ex presidenti, con l’obiettivo di:

* arrivare ad un documento condiviso
* creare un documento che sia una linea guida e in caso di dubbi eviti discussioni
* dare a tutti il modo di esprimersi e partecipare attivamente
* individuare potenziali ambiti di miglioramento rispetto alle modalità operative della cooperativa

Punto 5) **Fotovoltaico**

Lo scopo di realizzare un impianto fotovoltaico da 20 KWh, sul magazzino grande è:

* risparmiare abbattendo i costi delle bollette (produzione di energia per la cella frigorifera e quando possibile scambio sul posto o vendita a comunità energetiche del surplus)
* ridurre il nostro impatto ambientale (< emissioni di CO2)
* l’impianto si ripaga in 6 anni

in allegato si aggiunge una piccola presentazione relativa all’impianto proposto

**Dibattito**

Al termine della presentazione dei punti sopra indicati è stato avviato un momento di confronto sulle varie tematiche, con l’intento di arrivare all’Assemblea dei Soci del 25 maggio con idee già chiare e condivise.

Riportiamo di seguito la sintesi di alcuni interventi:

Analisi dati di Bilancio 2022 (punti 1 e 2):

dai dati presentati emerge che la cooperativa ha contenuto l’aumento dei prezzi in modo importante rispetto agli aumenti inflattivi del mercato e che il sostegno ai produttori è stato costante. L’aumento dei costi operativi è stato del 7,7% circa, con un costo del magazzino in previsione più alto rispetto al passato e non ancora bilanciato rispetto ai volumi e ai fatturati attuali. Il calo dei volumi è proseguito in modo lineare ma si sta assestando. Tutto questo ha determinato una forte compressione degli utili ed un quasi totale azzeramento dei ristorni ai soci. Da qui discende l’importanza della nuova politica dei prezzi.

Curiosità:

Il Politecnico ha un osservatorio che si occupa della filiera del cibo e vuole fare un’analisi sul “sistema” Aequos

Politica prezzi:

la nuova politica proposta è stata condivisa e “informalmente” approvata da tutti i presenti

Magazzino piccolo:

visti i numeri in gioco al momento non ci sono problemi di sicurezza e interferenza per l’uso contemporaneo del piccolo magazzino da parte di più Gas.

Ad oggi le manifestazioni di interesse sono arrivate da due Gas (Gasusa e La Dispensa del Gasista) questi coprirebbero circa il 20% delle spese di affitto.

Ai Gas viene chiesta una risposta entro l’estate con indicazione dell’interesse effettivo (spazio richiesto e numero famiglie) ed eventuali commenti al regolamento proposto in bozza, che per ora sembra un buon compromesso.

Regolamento Tavoli:

sulla tematica vengono messi in evidenza un paio di aspetti che si chiede di tenere in considerazione durante lo sviluppo del progetto:

* come viene rappresentata l’operosità che è tipica di Aequos:

a questo proposito viene sottolineato che è importante non limitarsi a fare un regolamento normativo ma occorre trovare il modo di esprimere il valore partecipativo che c’è nella cooperativa, attraverso una struttura che non sia troppo gerarchica (aziendale) ma che sia di tipo “vegetale” ossia rigenerativa e capace di ripartire anche di fronte alle difficoltà prendendo spunto dall’esperienza fatta e da ciò che funziona. Lo scopo dovrebbe essere descrivere come siamo e attraverso gli elementi di forza che ci sono rimuovere quei meccanismi che rallentano il sistema (“fare da svitol alle ruggini”)

* il numero di incontri che porterà all’elaborazione del regolamento è importante: non possono essere un paio, ma occorrerà dare lo spazio ed il tempo necessario per metabolizzare e raggiungere il risultato

Fotovoltaico:

al momento l’interlocutore è il geometra che fa da intermediario alla proprietà.

Da parte della proprietà non sembra esserci dissenso all’installazione del nuovo impianto.

Prima di procedere ci saranno alcune verifiche tecniche da ultimare e qualche problema di infiltrazione da risolvere.

Assemblea:

 viene ricordato che l’Assemblea avrà luogo il 25 maggio alle ore 20,45 presso il

 magazzino. Si chiede la partecipazione di persona ai rappresentanti dei Gas, con

 eventuali deleghe per le votazioni.

Saluti

Ugo e Luca